

O REGISTRO NA CVM NÃO IMPLICA QUALQUER APRECIÇÃO SOBRE A COMPANHIA, SENDO OS SEUS ADMINISTRADORES RESPONSÁVEIS PELA VERACIDADE DAS INFORMAÇÕES PRESTADAS.

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 02171-7	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL TARPON INVESTIMENTOS S.A.	3 - CNPJ 05.341.549/0001-63
4 - NIRE 35.300.314.611		

01.02 - SEDE

1 - ENDEREÇO COMPLETO Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3144				2 - BAIRRO OU DISTRITO Itaim Bibi	
3 - CEP 01451-000		4 - MUNICÍPIO São Paulo			5 - UF SP
6 - DDD 11	7 - TELEFONE 3074-5800	8 - TELEFONE 3074-5800	9 - TELEFONE 3074-5800	10 - TELEX 3074580	
11 - DDD 79	12 - FAX 3074-5801	13 - FAX 3074-5801	14 - FAX 3074-5801		
15 - E-MAIL					

01.03 - DIRETOR DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES (Endereço para Correspondência com a Companhia)

1 - NOME Eduardo Silveira Mufarej					
2 - ENDEREÇO COMPLETO Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3144				3 - BAIRRO OU DISTRITO Itaim Bibi	
4 - CEP 01451-000		5 - MUNICÍPIO São Paulo			6 - UF SP
7 - DDD 11	8 - TELEFONE 3074-5800	9 - TELEFONE 3074-5800	10 - TELEFONE 3074-5800	11 - TELEX	
12 - DDD 11	13 - FAX 3074-5801	14 - FAX 3074-5801	15 - FAX 3074-5801		
16 - E-MAIL eduardo.mufarej@tarponinvest.com.br					

01.04 - REFERÊNCIA / AUDITOR

EXERCÍCIO	1 - DATA DE INÍCIO DO EXERCÍCIO SOCIAL	2 - DATA DE TÉRMINO DO EXERCÍCIO SOCIAL
1 - Último	01/01/2009	31/12/2009
2 - Penúltimo	01/01/2008	31/12/2008
3 - Antepenúltimo	01/01/2007	31/12/2007
4 - NOME/RAZÃO SOCIAL DO AUDITOR KPMG Auditores Independentes		
		5 - CÓDIGO CVM 00418-9
6 - NOME DO RESPONSÁVEL TÉCNICO CLÁUDIO ROGÉLIO SERTÓRIO		
		7 - CPF DO RESP. TÉCNICO 094.367.598-78

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
02171-7	TARPON INVESTIMENTOS S.A.	05.341.549/0001-63

01.05 - COMPOSIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL

Número de Ações (Mil)	1 31/12/2009	2 31/12/2008	3 31/12/2007
Do Capital Integralizado			
1 - Ordinárias	41.174	115	115
2 - Preferenciais	0	0	0
3 - Total	41.174	115	115
Em Tesouraria			
4 - Ordinárias	0	0	0
5 - Preferenciais	0	0	0
6 - Total	0	0	0

01.06 - CARACTERÍSTICAS DA EMPRESA

1 - TIPO DE EMPRESA Empresa Comercial, Industrial e Outras
2 - TIPO DE SITUAÇÃO Operacional
3 - NATUREZA DO CONTROLE ACIONÁRIO Privada Nacional
4 - CÓDIGO ATIVIDADE 1280 - Intermediação Financeira
5 - ATIVIDADE PRINCIPAL Administração e gestão de carteira de valores mobiliários
6 - TIPO DE CONSOLIDADO Total

01.07 - SOCIEDADES NÃO INCLUÍDAS NAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS

1 - ÍTEM	2 - CNPJ	3 - DENOMINAÇÃO SOCIAL
----------	----------	------------------------

01.08 - PROVENTOS EM DINHEIRO

1 - ÍTEM	2 - EVENTO	3 - APROVAÇÃO	4 - PROVENTO	5 - INÍCIO PGTO.	6 - ESPÉCIE E CLASSE DE AÇÃO	7 - VALOR DO PROVENTO P/ AÇÃO
----------	------------	---------------	--------------	------------------	------------------------------	-------------------------------

01.09 - DIRETOR DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES

1 - DATA 15/02/2010	2 - ASSINATURA
------------------------	----------------

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
02171-7	TARPON INVESTIMENTOS S.A.	05.341.549/0001-63

02.01 - BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 31/12/2009	4 - 31/12/2008	5 - 31/12/2007
1	Ativo Total	26.012	8.073	15.954
1.01	Ativo Circulante	25.629	7.804	15.648
1.01.01	Disponibilidades	14.998	6.699	14.852
1.01.01.01	Caixa e bancos	40	27	52
1.01.01.02	Apls financeiras à valor de mercado	14.958	6.672	14.800
1.01.02	Créditos	9.984	628	493
1.01.02.01	Clientes	9.984	628	493
1.01.02.02	Créditos Diversos	0	0	0
1.01.03	Estoques	0	0	0
1.01.04	Outros	647	477	303
1.01.04.01	Ativos disponíveis para venda	106	70	101
1.01.04.02	Outros ativos	541	407	202
1.02	Ativo Não Circulante	383	269	306
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	0	0	0
1.02.01.01	Créditos Diversos	0	0	0
1.02.01.02	Créditos com Pessoas Ligadas	0	0	0
1.02.01.02.01	Com Coligadas e Equiparadas	0	0	0
1.02.01.02.02	Com Controladas	0	0	0
1.02.01.02.03	Com Outras Pessoas Ligadas	0	0	0
1.02.01.03	Outros	0	0	0
1.02.02	Ativo Permanente	383	269	306
1.02.02.01	Investimentos	127	37	42
1.02.02.01.01	Participações Coligadas/Equiparadas	127	37	42
1.02.02.01.02	Participações Coligadas/Equiparadas-Ágio	0	0	0
1.02.02.01.03	Participações em Controladas	0	0	0
1.02.02.01.04	Participações em Controladas - Ágio	0	0	0
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	0	0	0
1.02.02.02	Imobilizado	256	232	264
1.02.02.03	Intangível	0	0	0
1.02.02.04	Diferido	0	0	0

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
02171-7	TARPON INVESTIMENTOS S.A.	05.341.549/0001-63

02.02 - BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 31/12/2009	4 - 31/12/2008	5 - 31/12/2007
2	Passivo Total	26.012	8.073	15.954
2.01	Passivo Circulante	15.926	1.527	1.671
2.01.01	Empréstimos e Financiamentos	0	0	0
2.01.02	Debêntures	0	0	0
2.01.03	Fornecedores	0	0	0
2.01.04	Impostos, Taxas e Contribuições	2.469	748	1.047
2.01.05	Dividendos a Pagar	6.838	0	0
2.01.06	Provisões	5.812	0	0
2.01.06.01	Obrigações Trabalhistas	5.812	0	0
2.01.07	Dívidas com Pessoas Ligadas	0	0	0
2.01.08	Outros	807	779	624
2.01.08.01	Dividendos recebidos antecipadamente	0	730	556
2.01.08.02	Outros	807	49	68
2.02	Passivo Não Circulante	0	0	0
2.02.01	Passivo Exigível a Longo Prazo	0	0	0
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	0	0	0
2.02.01.02	Debêntures	0	0	0
2.02.01.03	Provisões	0	0	0
2.02.01.04	Dívidas com Pessoas Ligadas	0	0	0
2.02.01.05	Adiantamento para Futuro Aumento Capital	0	0	0
2.02.01.06	Outros	0	0	0
2.02.01.06.01	Participação minoritária	0	0	0
2.03	Resultados de Exercícios Futuros	0	0	0
2.05	Patrimônio Líquido	10.086	6.546	14.283
2.05.01	Capital Social Realizado	7.231	116	116
2.05.01.01	Capital Social Realizado	4.004	116	116
2.05.01.02	Plano Opções	3.227	0	0
2.05.02	Reservas de Capital	2.019	2.543	2.543
2.05.03	Reservas de Reavaliação	0	0	0
2.05.03.01	Ativos Próprios	0	0	0
2.05.03.02	Controladas/Coligadas e Equiparadas	0	0	0
2.05.04	Reservas de Lucro	831	3.918	0
2.05.04.01	Legal	801	0	0
2.05.04.02	Estatutária	30	3.918	0
2.05.04.03	Para Contingências	0	0	0
2.05.04.04	De Lucros a Realizar	0	0	0
2.05.04.05	Retenção de Lucros	0	0	0
2.05.04.06	Especial p/ Dividendos Não Distribuídos	0	0	0
2.05.04.07	Outras Reservas de Lucro	0	0	0
2.05.05	Ajustes de Avaliação Patrimonial	5	(31)	0
2.05.05.01	Ajustes de Títulos e Valores Mobiliários	5	(31)	0

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 02171-7	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL TARPON INVESTIMENTOS S.A.	3 - CNPJ 05.341.549/0001-63
---------------------------	---	--------------------------------

02.02 - BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 -31/12/2009	4 -31/12/2008	5 -31/12/2007
2.05.05.02	Ajustes Acumulados de Conversão	0	0	0
2.05.05.03	Ajustes de Combinação de Negócios	0	0	0
2.05.06	Lucros/Prejuízos Acumulados	0	0	11.624
2.05.07	Adiantamento para Futuro Aumento Capital	0	0	0

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
02171-7	TARPON INVESTIMENTOS S.A.	05.341.549/0001-63

03.01 - DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 01/01/2009 a 31/12/2009	4 - 01/01/2008 a 31/12/2008	5 - 01/01/2007 a 31/12/2007
3.01	Receita Bruta de Vendas e/ou Serviços	42.766	6.433	21.965
3.02	Deduções da Receita Bruta	(2.215)	(396)	(1.180)
3.03	Receita Líquida de Vendas e/ou Serviços	40.551	6.037	20.785
3.04	Custo de Bens e/ou Serviços Vendidos	0	0	0
3.05	Resultado Bruto	40.551	6.037	20.785
3.06	Despesas/Receitas Operacionais	(19.763)	(12.639)	(7.072)
3.06.01	Com Vendas	0	0	0
3.06.02	Gerais e Administrativas	(24.929)	(10.451)	(7.592)
3.06.03	Financeiras	2.762	(3.014)	947
3.06.03.01	Receitas Financeiras	4.895	0	947
3.06.03.02	Despesas Financeiras	(2.133)	(3.014)	0
3.06.04	Outras Receitas Operacionais	0	0	0
3.06.05	Outras Despesas Operacionais	297	(429)	(1.580)
3.06.06	Resultado da Equivalência Patrimonial	2.107	1.255	1.153
3.07	Resultado Operacional	20.788	(6.602)	13.713
3.08	Resultado Não Operacional	0	0	0
3.08.01	Receitas	0	0	0
3.08.02	Despesas	0	0	0
3.09	Resultado Antes Tributação/Participações	20.788	(6.602)	13.713
3.10	Provisão para IR e Contribuição Social	(4.774)	(922)	(2.663)
3.11	IR Diferido	0	0	0
3.12	Participações/Contribuições Estatutárias	0	0	0
3.12.01	Participações	0	0	0
3.12.02	Contribuições	0	0	0
3.13	Reversão dos Juros sobre Capital Próprio	0	0	0
3.15	Lucro/Prejuízo do Período	16.014	(7.524)	11.050
	NÚMERO AÇÕES, EX-TESOURARIA (Mil)	41.174	115	115
	LUCRO POR AÇÃO (Reais)	0,38893		96,08696
	PREJUÍZO POR AÇÃO (Reais)		(65,42609)	

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 02171-7	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL TARPON INVESTIMENTOS S.A.	3 - CNPJ 05.341.549/0001-63
---------------------------	---	--------------------------------

04.01 - DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA - METODO INDIRETO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 01/01/2009 a 31/12/2009	4 - 01/01/2008 a 31/12/2008	5 - 01/01/2007 a 31/12/2007
4.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	16.044	(10.939)	8.888
4.01.01	Caixa Gerado nas Operações	17.244	(9.547)	8.999
4.01.01.01	Lucro / prejuízo das operações correntes	16.014	(7.524)	11.050
4.01.01.03	Depreciação	110	126	85
4.01.01.04	Resultado de equivalência patrimonial	(2.107)	(2.149)	(2.136)
4.01.01.05	Plano de opções	3.227	0	0
4.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	(1.200)	(1.392)	(111)
4.01.02.01	(Aumento)/Diminuição em contas a receber	(9.356)	(135)	16.811
4.01.02.02	Aumento/(Diminuição) em outros passivos	8.290	(324)	(17.297)
4.01.02.03	(Aumento)/Diminuição em outros ativos	(134)	(933)	375
4.01.03	Outros	0	0	0
4.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	(8.218)	10.167	(8.919)
4.02.01	Variação ativo financeiro valor mercado	(8.286)	8.128	(10.891)
4.02.02	Dividendos recebidos	0	2.132	2.080
4.02.03	Variações no ativo permanente	(24)	(93)	(108)
4.02.04	Redução/Aumento de investimentos	92	0	0
4.03	Caixa Líquido Atividades Financiamento	(7.813)	747	0
4.03.01	Pagamento de dividendos	(8.375)	0	0
4.03.02	Recebimento de dividendos	562	747	0
4.03.03	Apropriação dividendos a minoritários	0	0	0
4.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	0	0	0
4.05	Aumento/(Redução) de Caixa e Equivalentes	13	(25)	(31)
4.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	27	52	83
4.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	40	27	52

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 02171-7	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL TARPON INVESTIMENTOS S.A.	3 - CNPJ 05.341.549/0001-63
---------------------------	---	--------------------------------

05.01 - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE 01/01/2009 A 31/12/2009 (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - CAPITAL SOCIAL	4 - RESERVAS DE CAPITAL	5 - RESERVAS DE REAValiaÇÃO	6 - RESERVAS DE LUCRO	7 - LUCROS/ PREJUÍZOS ACUMULADOS	8 - AJUSTES DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	9 - TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO
5.01	Saldo Inicial	116	2.543	0	3.918	0	(31)	6.546
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldo Ajustado	116	2.543	0	3.918	0	(31)	6.546
5.04	Lucro / Prejuízo do Período	0	0	0	0	16.014	0	16.014
5.05	Destinações	0	0	0	801	(16.014)	0	(15.213)
5.05.01	Dividendos	0	0	0	0	(15.213)	0	(15.213)
5.05.02	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	0	0	0	0
5.05.03	Outras Destinações	0	0	0	801	(801)	0	0
5.05.03.01	Reserva Legal	0	0	0	801	(801)	0	0
5.06	Realização de Reservas de Lucros	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Ajustes de Avaliação Patrimonial	0	0	0	0	0	36	36
5.07.01	Ajustes de Títulos e Valores Mobiliários	0	0	0	0	0	36	36
5.07.02	Ajustes Acumulados de Conversão	0	0	0	0	0	0	0
5.07.03	Ajustes de Combinação de Negócios	0	0	0	0	0	0	0
5.08	Aumento/Redução do Capital Social	3.888	0	0	(3.888)	0	0	0
5.09	Constituição/Realização Reservas Capital	0	0	0	0	0	0	0
5.10	Ações em Tesouraria	0	(524)	0	0	0	0	(524)
5.11	Outras Transações de Capital	0	0	0	0	0	0	0
5.12	Outros	3.227	0	0	0	0	0	3.227
5.12.01	Plano de opções	3.227	0	0	0	0	0	3.227
5.13	Saldo Final	7.231	2.019	0	831	0	5	10.086

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 02171-7	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL TARPON INVESTIMENTOS S.A.	3 - CNPJ 05.341.549/0001-63
---------------------------	---	--------------------------------

05.02 - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE 01/01/2008 A 31/12/2008 (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - CAPITAL SOCIAL	4 - RESERVAS DE CAPITAL	5 - RESERVAS DE REAValiaÇÃO	6 - RESERVAS DE LUCRO	7 - LUCROS/ PREJUÍZOS ACUMULADOS	8 - AJUSTES DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	9 - TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO
5.01	Saldo Inicial	116	2.543	0	0	11.624	0	14.283
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldo Ajustado	116	2.543	0	0	11.624	0	14.283
5.04	Lucro / Prejuízo do Período	0	0	0	0	(7.524)	0	(7.524)
5.05	Destinações	0	0	0	3.918	(4.100)	0	(182)
5.05.01	Dividendos	0	0	0	0	0	0	0
5.05.02	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	0	0	0	0
5.05.03	Outras Destinações	0	0	0	3.918	(4.100)	0	(182)
5.05.03.01	Reservas estatutárias	0	0	0	3.918	(4.100)	0	(182)
5.06	Realização de Reservas de Lucros	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Ajustes de Avaliação Patrimonial	0	0	0	0	0	(31)	0
5.07.01	Ajustes de Títulos e Valores Mobiliários	0	0	0	0	0	(31)	0
5.07.02	Ajustes Acumulados de Conversão	0	0	0	0	0	0	0
5.07.03	Ajustes de Combinação de Negócios	0	0	0	0	0	0	0
5.08	Aumento/Redução do Capital Social	0	0	0	0	0	0	0
5.09	Constituição/Realização Reservas Capital	0	0	0	0	0	0	0
5.10	Ações em Tesouraria	0	0	0	0	0	0	0
5.11	Outras Transações de Capital	0	0	0	0	0	0	0
5.12	Outros	0	0	0	0	0	0	(31)
5.13	Saldo Final	116	2.543	0	3.918	0	(31)	6.546

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 02171-7	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL TARPON INVESTIMENTOS S.A.	3 - CNPJ 05.341.549/0001-63
---------------------------	---	--------------------------------

05.03 - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE 01/01/2007 A 31/12/2007 (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - CAPITAL SOCIAL	4 - RESERVAS DE CAPITAL	5 - RESERVAS DE REAValiaÇÃO	6 - RESERVAS DE LUCRO	7 - LUCROS/ PREJUÍZOS ACUMULADOS	8 - AJUSTES DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	9 - TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO
5.01	Saldo Inicial	116	2.543	0	0	574	0	3.233
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldo Ajustado	116	2.543	0	0	574	0	3.233
5.04	Lucro / Prejuízo do Período	0	0	0	0	11.050	0	11.050
5.05	Destinações	0	0	0	0	0	0	0
5.05.01	Dividendos	0	0	0	0	0	0	0
5.05.02	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	0	0	0	0
5.05.03	Outras Destinações	0	0	0	0	0	0	0
5.06	Realização de Reservas de Lucros	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Ajustes de Avaliação Patrimonial	0	0	0	0	0	0	0
5.07.01	Ajustes de Títulos e Valores Mobiliários	0	0	0	0	0	0	0
5.07.02	Ajustes Acumulados de Conversão	0	0	0	0	0	0	0
5.07.03	Ajustes de Combinação de Negócios	0	0	0	0	0	0	0
5.08	Aumento/Redução do Capital Social	0	0	0	0	0	0	0
5.09	Constituição/Realização Reservas Capital	0	0	0	0	0	0	0
5.10	Ações em Tesouraria	0	0	0	0	0	0	0
5.11	Outras Transações de Capital	0	0	0	0	0	0	0
5.12	Outros	0	0	0	0	0	0	0
5.13	Saldo Final	116	2.543	0	0	11.624	0	14.283

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
02171-7	TARPON INVESTIMENTOS S.A.	05.341.549/0001-63

06.01 - DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 01/01/2009 a 31/12/2009	4 - 01/01/2008 a 31/12/2008	5 - 01/01/2007 a 31/12/2007
6.01	Receitas	42.766	6.433	21.965
6.01.01	Vendas Mercadorias, Produtos e Serviços	42.766	6.433	21.965
6.01.02	Outras Receitas	0	0	0
6.01.03	Receitas refs. à Constr. Ativos Próprios	0	0	0
6.01.04	Provisão/Rev. Créds. Liquidação Duvidosa	0	0	0
6.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	(3.488)	(4.346)	(3.314)
6.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	0	0	0
6.02.02	Materiais-Energia-Servs Terceiros-Outros	(3.488)	(4.346)	(3.314)
6.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	0	0	0
6.02.04	Outros	0	0	0
6.03	Valor Adicionado Bruto	39.278	2.087	18.651
6.04	Retenções	(110)	(126)	(85)
6.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	(110)	(126)	(85)
6.04.02	Outras	0	0	0
6.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	39.168	1.961	18.566
6.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	4.884	(1.758)	2.100
6.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.107	1.255	1.153
6.06.02	Receitas Financeiras	2.777	(3.013)	947
6.06.03	Outros	0	0	0
6.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	44.052	203	20.666
6.08	Distribuição do Valor Adicionado	44.052	203	20.666
6.08.01	Pessoal	19.960	5.668	5.567
6.08.01.01	Remuneração Direta	19.960	5.668	5.567
6.08.01.02	Benefícios	0	0	0
6.08.01.03	F.G.T.S.	0	0	0
6.08.01.04	Outros	0	0	0
6.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	8.078	2.059	4.049
6.08.02.01	Federais	6.106	1.898	4.049
6.08.02.02	Estaduais	0	0	0
6.08.02.03	Municipais	1.972	161	0
6.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	0	0	0
6.08.03.01	Juros	0	0	0
6.08.03.02	Aluguéis	0	0	0
6.08.03.03	Outras	0	0	0
6.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	16.014	(7.524)	11.050
6.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	0	0	0
6.08.04.02	Dividendos	15.213	0	0
6.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Exercício	801	(7.524)	11.050
6.08.05	Outros	0	0	0

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
02171-7	TARPON INVESTIMENTOS S.A.	05.341.549/0001-63

07.01 - BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO CONSOLIDADO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 31/12/2009	4 - 31/12/2008	5 - 31/12/2007
1	Ativo Total	26.140	8.848	15.979
1.01	Ativo Circulante	25.629	8.538	15.654
1.01.01	Disponibilidades	15.000	6.705	14.858
1.01.01.01	Caixa e bancos	42	33	58
1.01.01.02	Aplic financeiras à valor de mercado	14.958	6.672	14.800
1.01.02	Créditos	9.984	628	493
1.01.02.01	Clientes	9.984	628	493
1.01.02.02	Créditos Diversos	0	0	0
1.01.03	Estoques	0	0	0
1.01.04	Outros	645	1.205	303
1.01.04.01	Ativos disponíveis para venda	106	70	101
1.01.04.02	Outros ativos	539	1.135	202
1.02	Ativo Não Circulante	511	310	325
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	0	0	0
1.02.01.01	Créditos Diversos	0	0	0
1.02.01.02	Créditos com Pessoas Ligadas	0	0	0
1.02.01.02.01	Com Coligadas e Equiparadas	0	0	0
1.02.01.02.02	Com Controladas	0	0	0
1.02.01.02.03	Com Outras Pessoas Ligadas	0	0	0
1.02.01.03	Outros	0	0	0
1.02.02	Ativo Permanente	511	310	325
1.02.02.01	Investimentos	255	78	61
1.02.02.01.01	Participações Coligadas/Equiparadas	255	78	61
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	0	0	0
1.02.02.01.03	Outros Investimentos	0	0	0
1.02.02.02	Imobilizado	256	232	264
1.02.02.03	Intangível	0	0	0
1.02.02.04	Diferido	0	0	0

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
02171-7	TARPON INVESTIMENTOS S.A.	05.341.549/0001-63

07.02 - BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO CONSOLIDADO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 31/12/2009	4 - 31/12/2008	5 - 31/12/2007
2	Passivo Total	26.140	8.848	15.979
2.01	Passivo Circulante	15.927	2.120	1.696
2.01.01	Empréstimos e Financiamentos	0	0	0
2.01.02	Debêntures	0	0	0
2.01.03	Fornecedores	0	0	0
2.01.04	Impostos, Taxas e Contribuições	2.469	748	1.047
2.01.05	Dividendos a Pagar	6.839	0	0
2.01.06	Provisões	5.812	0	0
2.01.06.01	Obrigações Trabalhistas	5.812	0	0
2.01.07	Dívidas com Pessoas Ligadas	0	0	0
2.01.08	Outros	807	1.372	649
2.01.08.01	Dividendos recebidos antecipadamente	0	730	556
2.01.08.02	Diversos	807	642	93
2.02	Passivo Não Circulante	0	0	0
2.02.01	Passivo Exigível a Longo Prazo	0	0	0
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	0	0	0
2.02.01.02	Debêntures	0	0	0
2.02.01.03	Provisões	0	0	0
2.02.01.04	Dívidas com Pessoas Ligadas	0	0	0
2.02.01.05	Adiantamento para Futuro Aumento Capital	0	0	0
2.02.01.06	Outros	0	0	0
2.03	Resultados de Exercícios Futuros	0	0	0
2.04	Part. de Acionistas Não Controladores	127	182	90
2.05	Patrimônio Líquido	10.086	6.546	14.193
2.05.01	Capital Social Realizado	7.231	116	116
2.05.01.01	Capital Social Realizado	4.004	0	0
2.05.01.02	Plano de Opções	3.227	0	0
2.05.02	Reservas de Capital	2.019	2.543	2.543
2.05.03	Reservas de Reavaliação	0	0	0
2.05.03.01	Ativos Próprios	0	0	0
2.05.03.02	Controladas/Coligadas e Equiparadas	0	0	0
2.05.04	Reservas de Lucro	831	3.918	0
2.05.04.01	Legal	801	0	0
2.05.04.02	Estatutária	30	3.918	0
2.05.04.03	Para Contingências	0	0	0
2.05.04.04	De Lucros a Realizar	0	0	0
2.05.04.05	Retenção de Lucros	0	0	0
2.05.04.06	Especial p/ Dividendos Não Distribuídos	0	0	0
2.05.04.07	Outras Reservas de Lucro	0	0	0
2.05.05	Ajustes de Avaliação Patrimonial	5	(31)	0
2.05.05.01	Ajustes de Títulos e Valores Mobiliários	5	(31)	0

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
02171-7	TARPON INVESTIMENTOS S.A.	05.341.549/0001-63

07.02 - BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO CONSOLIDADO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 -31/12/2009	4 -31/12/2008	5 -31/12/2007
2.05.05.02	Ajustes Acumulados de Conversão	0	0	0
2.05.05.03	Ajustes de Combinação de Negócios	0	0	0
2.05.06	Lucros/Prejuízos Acumulados	0	0	11.534
2.05.07	Adiantamento para Futuro Aumento Capital	0	0	0

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
02171-7	TARPON INVESTIMENTOS S.A.	05.341.549/0001-63

08.01 - DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO CONSOLIDADO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 01/01/2009 a 31/12/2009	4 - 01/01/2008 a 31/12/2008	5 - 01/01/2007 a 31/12/2007
3.01	Receita Bruta de Vendas e/ou Serviços	42.766	6.433	21.965
3.02	Deduções da Receita Bruta	(2.215)	(396)	(1.180)
3.03	Receita Líquida de Vendas e/ou Serviços	40.551	6.037	20.785
3.04	Custo de Bens e/ou Serviços Vendidos	0	0	0
3.05	Resultado Bruto	40.551	6.037	20.785
3.06	Despesas/Receitas Operacionais	(17.655)	(11.745)	(6.081)
3.06.01	Com Vendas	0	0	0
3.06.02	Gerais e Administrativas	(24.929)	(10.451)	(7.630)
3.06.03	Financeiras	2.762	(3.014)	988
3.06.03.01	Receitas Financeiras	4.895	0	0
3.06.03.02	Despesas Financeiras	(2.133)	(3.014)	988
3.06.04	Outras Receitas Operacionais	297	0	0
3.06.05	Outras Despesas Operacionais	0	(429)	(1.575)
3.06.06	Resultado da Equivalência Patrimonial	4.215	2.149	2.136
3.07	Resultado Operacional	22.896	(5.708)	14.704
3.08	Resultado Não Operacional	0	0	0
3.08.01	Receitas	0	0	0
3.08.02	Despesas	0	0	0
3.09	Resultado Antes Tributação/Participações	22.896	(5.708)	14.704
3.10	Provisão para IR e Contribuição Social	(4.774)	(922)	(2.663)
3.11	IR Diferido	0	0	0
3.12	Participações/Contribuições Estatutárias	0	0	0
3.12.01	Participações	0	0	0
3.12.02	Contribuições	0	0	0
3.13	Reversão dos Juros sobre Capital Próprio	0	0	0
3.14	Part. de Acionistas Não Controladores	(2.108)	(894)	(991)
3.15	Lucro/Prejuízo do Período	16.014	(7.524)	11.050
	NÚMERO AÇÕES, EX-TESOURARIA (Mil)	41.174	115	115
	LUCRO POR AÇÃO (Reais)	0,38893		96,08696
	PREJUÍZO POR AÇÃO (Reais)		(65,42609)	

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 02171-7	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL TARPON INVESTIMENTOS S.A.	3 - CNPJ 05.341.549/0001-63
---------------------------	---	--------------------------------

09.01 - DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA CONSOLIDADO - METODO INDIRETO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 01/01/2009 a 31/12/2009	4 - 01/01/2008 a 31/12/2008	5 - 01/01/2007 a 31/12/2007
4.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	16.183	(10.212)	8.888
4.01.01	Caixa Gerado nas Operações	17.244	(9.547)	8.999
4.01.01.01	Lucro / Prejuízo das operações correntes	18.122	(7.524)	11.050
4.01.01.03	Depreciação	110	126	85
4.01.01.04	Resultado de equivalência patrimonial	(4.215)	(2.149)	(2.136)
4.01.01.05	Plano de opções	3.227	0	0
4.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	(1.061)	(665)	(111)
4.01.02.01	(Aumento)/Diminuição em contas a receber	(9.356)	(135)	16.811
4.01.02.02	Aumento/(Diminuição) em outros passivos	7.699	(326)	(17.297)
4.01.02.03	(Aumento)/Diminuição em outros ativos	596	(204)	375
4.01.03	Outros	0	0	0
4.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	(8.487)	10.167	(8.925)
4.02.01	Variação ativo financeiro valor medado	(8.286)	8.128	(10.891)
4.02.02	Dividendos recebidos	0	2.132	2.080
4.02.03	Variações no ativo permanente	(24)	0	(114)
4.02.04	Redução/Aumento investimentos	(177)	(93)	0
4.03	Caixa Líquido Atividades Financiamento	(7.687)	20	0
4.03.01	Pagamento de dividendos	(10.538)	(729)	0
4.03.02	Recebimento de dividendos	2.121	0	0
4.03.03	Apropriação dividendos a minoritários	730	749	0
4.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	0	0	0
4.05	Aumento/(Redução) de Caixa e Equivalentes	9	(25)	(37)
4.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	33	58	95
4.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	42	33	58

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 02171-7	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL TARPON INVESTIMENTOS S.A.	3 - CNPJ 05.341.549/0001-63
---------------------------	---	--------------------------------

10.01 - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO CONSOLIDADO LÍQUIDO DE 01/01/2009 A 31/12/2009 (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - CAPITAL SOCIAL	4 - RESERVAS DE CAPITAL	5 - RESERVAS DE REAValiaÇÃO	6 - RESERVAS DE LUCRO	7 - LUCROS/ PREJUÍZOS ACUMULADOS	8 - AJUSTES DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	9 - TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO
5.01	Saldo Inicial	116	2.543	0	3.918	182	(31)	6.728
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldo Ajustado	116	2.543	0	3.918	182	(31)	6.728
5.04	Lucro / Prejuízo do Período	0	0	0	0	18.122	0	18.122
5.05	Destinações	0	0	0	801	(18.177)	0	(17.376)
5.05.01	Dividendos	0	0	0	0	(17.376)	0	(17.376)
5.05.02	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	0	0	0	0
5.05.03	Outras Destinações	0	0	0	801	(801)	0	0
5.05.03.01	Reserva Legal	0	0	0	801	(801)	0	0
5.06	Realização de Reservas de Lucros	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Ajustes de Avaliação Patrimonial	0	0	0	0	0	36	36
5.07.01	Ajustes de Títulos e Valores Mobiliários	0	0	0	0	0	36	36
5.07.02	Ajustes Acumulados de Conversão	0	0	0	0	0	0	0
5.07.03	Ajustes de Combinação de Negócios	0	0	0	0	0	0	0
5.08	Aumento/Redução do Capital Social	3.888	0	0	(3.888)	0	0	0
5.09	Constituição/Realização Reservas Capital	0	0	0	0	0	0	0
5.10	Ações em Tesouraria	524	(524)	0	0	0	0	0
5.11	Outras Transações de Capital	2.703	0	0	0	0	0	2.703
5.11.01	Cancelamento ações	(524)	0	0	0	0	0	(524)
5.11.02	Plano de opções	3.227	0	0	0	0	0	3.227
5.12	Outros	0	0	0	0	0	0	0
5.13	Saldo Final	7.231	2.019	0	831	127	5	10.213

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 02171-7	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL TARPON INVESTIMENTOS S.A.	3 - CNPJ 05.341.549/0001-63
---------------------------	---	--------------------------------

10.02 - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO CONSOLIDADO LÍQUIDO DE 01/01/2008 A 31/12/2008 (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - CAPITAL SOCIAL	4 - RESERVAS DE CAPITAL	5 - RESERVAS DE REAValiaÇÃO	6 - RESERVAS DE LUCRO	7 - LUCROS/ PREJUÍZOS ACUMULADOS	8 - AJUSTES DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	9 - TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO
5.01	Saldo Inicial	116	2.543	0	0	11.624	0	14.283
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldo Ajustado	116	2.543	0	0	11.624	0	14.283
5.04	Lucro / Prejuízo do Período	0	0	0	0	(7.524)	0	(7.524)
5.05	Destinações	0	0	0	3.918	(3.918)	0	0
5.05.01	Dividendos	0	0	0	0	0	0	0
5.05.02	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	0	0	0	0
5.05.03	Outras Destinações	0	0	0	3.918	(3.918)	0	0
5.05.03.01	Reservas estatutárias	0	0	0	3.918	(3.918)	0	0
5.06	Realização de Reservas de Lucros	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Ajustes de Avaliação Patrimonial	0	0	0	0	0	(31)	(31)
5.07.01	Ajustes de Títulos e Valores Mobiliários	0	0	0	0	0	(31)	(31)
5.07.02	Ajustes Acumulados de Conversão	0	0	0	0	0	0	0
5.07.03	Ajustes de Combinação de Negócios	0	0	0	0	0	0	0
5.08	Aumento/Redução do Capital Social	0	0	0	0	0	0	0
5.09	Constituição/Realização Reservas Capital	0	0	0	0	0	0	0
5.10	Ações em Tesouraria	0	0	0	0	0	0	0
5.11	Outras Transações de Capital	0	0	0	0	0	0	0
5.12	Outros	0	0	0	0	0	0	0
5.13	Saldo Final	116	2.543	0	3.918	182	(31)	6.728

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 02171-7	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL TARPON INVESTIMENTOS S.A.	3 - CNPJ 05.341.549/0001-63
---------------------------	---	--------------------------------

10.03 - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO CONSOLIDADO LÍQUIDO DE 01/01/2007 A 31/12/2007 (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - CAPITAL SOCIAL	4 - RESERVAS DE CAPITAL	5 - RESERVAS DE REAValiaÇÃO	6 - RESERVAS DE LUCRO	7 - LUCROS/ PREJUÍZOS ACUMULADOS	8 - AJUSTES DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	9 - TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO
5.01	Saldo Inicial	116	2.543	0	0	574	0	3.233
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldo Ajustado	116	2.543	0	0	574	0	3.233
5.04	Lucro / Prejuízo do Período	0	0	0	0	11.050	0	11.050
5.05	Destinações	0	0	0	0	0	0	0
5.05.01	Dividendos	0	0	0	0	0	0	0
5.05.02	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	0	0	0	0
5.05.03	Outras Destinações	0	0	0	0	0	0	0
5.06	Realização de Reservas de Lucros	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Ajustes de Avaliação Patrimonial	0	0	0	0	0	0	0
5.07.01	Ajustes de Títulos e Valores Mobiliários	0	0	0	0	0	0	0
5.07.02	Ajustes Acumulados de Conversão	0	0	0	0	0	0	0
5.07.03	Ajustes de Combinação de Negócios	0	0	0	0	0	0	0
5.08	Aumento/Redução do Capital Social	0	0	0	0	0	0	0
5.09	Constituição/Realização Reservas Capital	0	0	0	0	0	0	0
5.10	Ações em Tesouraria	0	0	0	0	0	0	0
5.11	Outras Transações de Capital	0	0	0	0	0	0	0
5.12	Outros	0	0	0	0	0	0	0
5.13	Saldo Final	116	2.543	0	0	11.624	0	14.283

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
02171-7	TARPON INVESTIMENTOS S.A.	05.341.549/0001-63

11.01 - DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO CONSOLIDADO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 01/01/2009 a 31/12/2009	4 - 01/01/2008 a 31/12/2008	5 - 01/01/2007 a 31/12/2007
6.01	Receitas	42.766	6.433	21.965
6.01.01	Vendas Mercadorias, Produtos e Serviços	42.766	6.433	21.965
6.01.02	Outras Receitas	0	0	0
6.01.03	Receitas refs. à Constr. Ativos Próprios	0	0	0
6.01.04	Provisão/Rev. Créds. Liquidação Duvidosa	0	0	0
6.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	(3.488)	(4.346)	(3.332)
6.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	0	0	0
6.02.02	Materiais-Energia-Servs Terceiros-Outros	(3.488)	(4.346)	(3.332)
6.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	0	0	0
6.02.04	Outros	0	0	0
6.03	Valor Adicionado Bruto	39.278	2.087	18.633
6.04	Retenções	(110)	(126)	(85)
6.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	(110)	(126)	(85)
6.04.02	Outras	0	0	0
6.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	39.168	1.961	18.548
6.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	6.992	(864)	3.124
6.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	4.215	2.149	2.136
6.06.02	Receitas Financeiras	2.777	(3.013)	988
6.06.03	Outros	0	0	0
6.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	46.160	1.097	21.672
6.08	Distribuição do Valor Adicionado	46.160	1.097	21.672
6.08.01	Pessoal	19.960	5.668	5.582
6.08.01.01	Remuneração Direta	19.960	5.668	5.582
6.08.01.02	Benefícios	0	0	0
6.08.01.03	F.G.T.S.	0	0	0
6.08.01.04	Outros	0	0	0
6.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	8.078	2.059	4.049
6.08.02.01	Federais	6.106	1.898	4.049
6.08.02.02	Estaduais	0	0	0
6.08.02.03	Municipais	1.972	161	0
6.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	0	0	0
6.08.03.01	Juros	0	0	0
6.08.03.02	Aluguéis	0	0	0
6.08.03.03	Outras	0	0	0
6.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	18.122	(6.630)	12.041
6.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	0	0	0
6.08.04.02	Dividendos	17.321	0	0
6.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Exercício	801	(6.630)	12.041
6.08.04.04	Part. Não Controladores Lucros Retidos	0	0	0
6.08.05	Outros	0	0	0

Parecer dos auditores independentes

Aos Administradores e Acionistas

Tarpon Investimentos S.A.

São Paulo - SP

Examinamos os balanços patrimoniais da Tarpon Investimentos S.A. e os balanços patrimoniais individuais e consolidados dessa Companhia e de suas subsidiárias, levantados em 31 de dezembro de 2009 e 2008, e as respectivas demonstrações individuais e consolidadas de resultados, das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa e dos valores adicionados correspondentes aos exercícios findos naquelas datas, elaborados sob a responsabilidade de sua Administração. Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Nossos exames foram conduzidos de acordo com as normas de auditoria aplicáveis no Brasil e compreenderam: a) o planejamento dos trabalhos, considerando a relevância dos saldos, o volume de transações e os sistemas contábeis e de controles internos da Companhia e de suas subsidiárias; b) a constatação, com base em testes, das evidências e dos registros que suportam os valores e as informações contábeis divulgados; e c) a avaliação das práticas e das estimativas contábeis mais representativas adotadas pela Administração da Companhia e suas controladas, bem como da apresentação das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas representam, adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Tarpon Investimentos S.A. e a posição patrimonial e financeira consolidada da Tarpon

SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL

CVM - COMISSÃO DE VALORES MOBILIÁRIOS

DFP - Demonstrações Financeiras Padronizadas

EMPRESA COMERCIAL, INDUSTRIAL E OUTRAS

Legislação Societária

DATA-BASE - 31/12/2009

02171-7

TARPON INVESTIMENTOS S.A.

05.341.549/0001-63

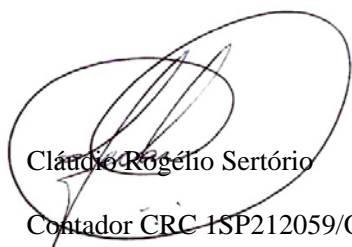
12.01 - PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES - SEM RESSALVA

Investimentos S.A. e suas subsidiárias em 31 de dezembro de 2009 e 2008, os resultados de suas operações, as mutações de seu patrimônio líquido, os seus fluxos de caixa e os valores adicionados nas operações referentes aos exercícios findos naquelas datas, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

10 de fevereiro de 2010

KPMG Auditores Independentes

CRC 2SP014428/O-6



Cláudio Rogério Sertório
Contador CRC 1SP212059/O-0



Jubran Pereira Pinto Coelho

Contador CRC 1MG077045/O-0 S-SP

Relatório de desempenho

Caros Acionistas,

Apresentamos a V. Sas. o Relatório de Administração e as informações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2009 da Tarpon Investimentos S.A. (“Companhia” ou “Tarpon”).

Destaques:

Os principais destaques alcançados pela Companhia durante o exercício de 2009 são apresentados a seguir:

- Os ativos sob gestão (AuM) totalizaram aproximadamente R\$ 4 bilhões em 31 de dezembro de 2009, um crescimento de 55% comparado a 31 de dezembro de 2008 e de 17% em relação a 30 de setembro de 2009:
 - O aumento foi atribuído ao desempenho positivo dos fundos e carteiras sob gestão da Tarpon (“Fundos Tarpon”) durante o ano e a captações líquidas de R\$166 milhões nestes Fundos
- Os Fundos Tarpon receberam novos aportes no total de R\$478 milhões
 - Do total da base de AuM de 31 de dezembro de 2009, 84% correspondiam a investidores estrangeiros
- Os Fundos Tarpon apresentaram desempenhos significativos no ano:
 - Fundo Tarpon (*Long-Only Equity*): 76% (em R\$)
 - Tarpon Fund (*Long-Only Equity*): 126% (em US\$)
 - Tarpon All Equities Fund (*Hybrid-Equity*): 128% (em US\$)

02171-7

TARPON INVESTIMENTOS S.A.

05.341.549/0001-63

13.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

- As receitas relacionadas a taxas de administração e *performance* pagas pelos Fundos Tarpon, totalizaram R\$43 milhões no ano.
 - Receitas relacionadas a taxas de administração: R\$30 milhões
 - Receitas relacionadas a taxas de *performance*: R\$13 milhões

- O lucro líquido ajustado da Tarpon totalizou R\$19 milhões em 2009 (o lucro líquido ajustado considera a reversão da despesa com o plano de opções, que não tem impacto no fluxo de caixa da Companhia).

1. Cenário Econômico

O ano de 2009 foi moldado pelo agravamento da crise financeira global, ocorrido no segundo semestre de 2008. O Brasil obteve destaque pela recessão menos intensa do que em outros países. Comportamento justificado, principalmente, pela situação doméstica confortável pré-crise nos mercados de crédito e de imóveis, além da menor vulnerabilidade externa em termos de capitais e de exportações.

Esse desempenho foi reconhecido pelos investidores internacionais, sendo que o Brasil tornou-se um dos principais destinos do capital externo. Como reflexo da entrada de recursos estrangeiros, houve relevante apreciação da taxa de câmbio, de R\$ 2,31 no fim de 2008 para R\$ 1,74 no fim de 2009.

2. Atividade de gestão de recursos

Fundada em 2002, a Tarpon é uma gestora brasileira independente dedicada a investimentos em *public* e *private equity* com foco em valor. A Companhia busca ter papel ativo em cada uma das empresas investidas, cedendo sua expertise em áreas como alocação de capital, estratégia empresarial, governança corporativa, entre outros.

A Tarpon possui orientação para investidores institucionais sofisticados, com objetivo de gerar retornos absolutos descorrelacionados e acima da média de mercado no longo prazo.

02171-7

TARPON INVESTIMENTOS S.A.

05.341.549/0001-63

13.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

O modelo de negócio da Tarpon consiste na prestação de serviços relacionados à gestão de fundos e carteiras de recursos de terceiros. A Companhia conduz investimentos por meio de duas principais estratégias:

Long-Only Equity:

A estratégia *Long-Only Equity* compreende os fundos e contas segregadas que investem em companhias abertas cujas ações são negociadas na Bovespa. Tal estratégia é adotada pelo Fundo Tarpon, denominado em R\$, voltado para investidores qualificados brasileiros, e pelo Tarpon Fund, denominado em US\$, voltado para investidores qualificados estrangeiros.

Hybrid-Equity:

A estratégia Hybrid-Equity é realizada pelo Tarpon All Equities Fund (TAEF), fundo voltado para investidores qualificados estrangeiros. Tal estratégia consiste em investimentos tanto em empresas listadas em bolsa quanto em private-equity, no Brasil ou em outros países da América do Sul.

Pela prestação de tais serviços, a Tarpon é remunerada por meio de receitas relacionadas com as taxas de administração e de *performance* pagas pelos Fundos Tarpon.

Receita relacionada com taxa de administração: remuneração que incide sobre o montante de ativos dos Fundos Tarpon. Tal taxa é cobrada em base mensal ou trimestral.

Receita relacionada com taxa de *performance*: remuneração relacionada a *performance* do fundo quando supera-se um determinado parâmetro ou objetivo de rentabilidade (*hurdle rate*). Cada vez que essa meta é ultrapassada, coleta-se taxa de *performance* sobre o excedente. É cobrada em datas e periodicidades distintas, dependendo do fundo em questão.

02171-7

TARPON INVESTIMENTOS S.A.

05.341.549/0001-63

13.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

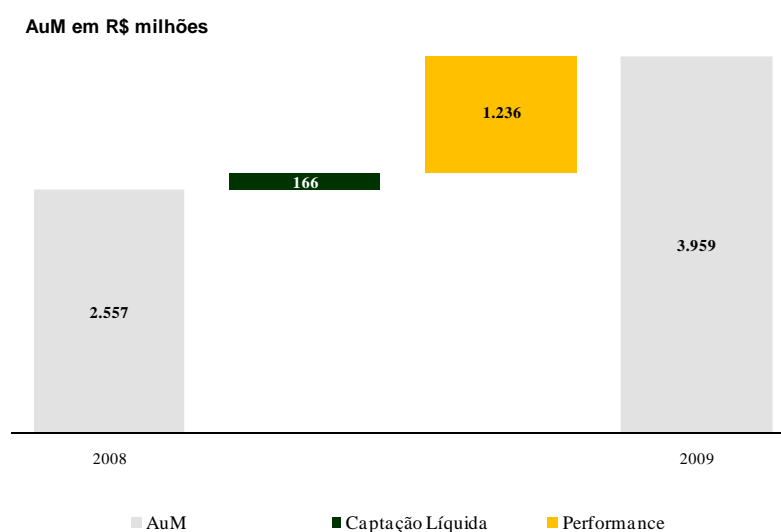
Base de investidores

A base de investidores dos Fundos Tarpon é majoritariamente composta por investidores institucionais estrangeiros com perfil de longo prazo, o que permite o alinhamento dos interesses dos investidores com a estratégia da Companhia.

3. Comentário sobre o desempenho operacional**Ativos sob gestão**

Os ativos sob gestão da Tarpon totalizaram aproximadamente R\$4 bilhões em 31 de dezembro de 2009, um aumento de 55% se comparado aos R\$2,6 bilhões registrados em 31 de dezembro de 2008. Em relação ao 3T09, o crescimento foi de 17%.

- Performance dos fundos: os retornos positivos dos Fundos Tarpon contribuíram para aumento de R\$1,2 bilhão dos ativos sob gestão em 2009.
- Captações líquidas: os Fundos Tarpon obtiveram captação líquida (equivalente à diferença entre o volume de novos aportes e de resgates) de R\$166 milhões em 2009, resultado das novas captações de R\$478 milhões obtidas no ano.



02171-7

TARPON INVESTIMENTOS S.A.

05.341.549/0001-63

13.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Retorno dos Fundos Tarpon

No ano de 2009, a estratégia de investimento *Long-Only* do Fundo Tarpon e Tarpon Fund apresentaram *performance* líquida de 76% (em R\$) e 126% (em US\$), respectivamente, enquanto a estratégia Hybrid-Equity do Tarpon All Equities Fund apresentou *performance* líquida de 128% (em US\$).

No mesmo período, os índices Ibovespa e IBX apresentaram retornos de 83% (145% em US\$) e 72% (131% em US\$) respectivamente.

	Início	<i>Performance</i> ⁽⁴⁾					Desde o início (anualizado)
		AUM ⁽¹⁾ (2)(3)		12			
		R\$m	4T09	meses	3 anos	5 anos	
Fundo Tarpon*	Maio 2002	522	13,1%	76,0%	68,2%	129,8%	35,8%
Tarpon Fund**	Maio 2002	1.143	12,3%	126,0%	98,8%	204,2%	37,2%
Tarpon All Equities Fund**	Out. 2006	2.090	13,8%	127,8%	97,0%	-	30,3%

(1) Posição em 31 de dezembro de 2009.

(2) Inclui capital comprometido, mas não chamado. Não há incidência de taxas de administração e de *performance* sobre o capital não chamado.

(3) Investimentos em *private equity* direto e co-investimento não foram considerados.

(4) *Performances* líquidas de taxas.

**Performance* denominada em R\$

***Performance* denominada em US\$

02171-7

TARPON INVESTIMENTOS S.A.

05.341.549/0001-63

13.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

4. Comentário sobre o desempenho financeiro

No ano de 2009, as receitas oriundas de honorários de serviços referentes a taxas de administração e de *performance* totalizaram R\$43 milhões.

Receitas relacionadas com taxas de administração.....R\$29.556 mil

Receitas relacionadas com taxas de *performance*.....R\$13.210 mil

As despesas operacionais no ano totalizaram R\$25 milhões, das quais 40% foram relacionadas a despesas recorrentes (salários, encargos e despesas administrativas), 48% relacionadas à remuneração variável e 12% relacionadas ao plano de opção de compra de ações para os executivos e empregados. No ano, a empresa contabilizou R\$297 mil em outras receitas operacionais.

O lucro líquido ajustado do ano fiscal de 2009, considerando a reversão da despesa com o plano de opções de R\$3 milhões, que não tem impacto no fluxo de caixa, totalizou R\$19 milhões. Em 2009, a Companhia registrou R\$3 milhões em resultados financeiros e R\$4 milhões em equivalência patrimonial.

Os valores acumulados (potenciais) de taxa de *performance* em 31.12.09 eram de R\$82 milhões. Como o patrimônio líquido dos Fundos Tarpon é variável, não há certeza de que tais taxas serão efetivamente devidas nas datas de pagamento dos Fundos Tarpon.

5. Governança corporativa

Como parte de seu compromisso com as melhores práticas de governança corporativa, a Tarpon aderiu ao segmento Novo Mercado da BM&F BOVESPA. As ações da Tarpon são negociadas sob o *ticker* TRPN3.

6. Relações com Investidores - RI

13.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Acionistas, investidores e analistas de mercado têm a sua disposição informações disponíveis no website de RI Companhia (www.tarponinvest.com.br). Para mais informações, o contato direto com o Departamento de RI pode ser feito por meio de e-mail (ri@tarponinvest.com.br) ou por telefone: (11) 3074 5852.

A Tarpon acredita que a comunicação transparente de seus resultados é fundamental para que a comunidade financeira seja capaz de realizar uma análise correta do seu negócio.

7. Auditoria independente

Os trabalhos de auditoria das demonstrações financeiras relativas ao ano de 2009 foram realizados pela KPMG Auditores Independentes. A política da Companhia para contratação de serviços não relacionados à auditoria externa junto aos seus auditores independentes visa assegurar que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade.

Durante o ano de 2009, não foram prestados à Tarpon outros serviços pelos seus auditores independentes que não os relacionados à auditoria das demonstrações financeiras.

Os diretores da Companhia reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2009 e o respectivo parecer dos auditores independentes.

10 de fevereiro de 2010

O Conselho de Administração

A Diretoria

Tarpon Investimentos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2009 e 2008

(Em milhares de Reais)

1 Contexto operacional

A Tarpon Investimentos S.A. (“Companhia” ou “Tarpon”) foi fundada em junho de 2002, inicialmente organizada sob a forma de sociedade limitada, sediada em São Paulo, tendo por objeto social atuar como administradora de carteiras de títulos e valores mobiliários e gestora de recursos de terceiros, por meio de fundos de investimento, carteiras administradas e outros veículos de investimentos, no Brasil e no exterior. Em dezembro de 2003, a Sociedade procedeu à transformação para Sociedade Anônima

Em março de 2007, a Companhia passou por uma reorganização societária, pela qual se tornou subsidiária da TIG Holding Ltd., (atual denominação social da Tarpon Investment Group Ltd., “TIG”) por meio da contribuição de ações ordinárias de propriedade de seus acionistas para o capital da TIG.

Em 10 de março de 2009, a totalidade dos acionistas presentes em Assembléia Geral da TIG aprovou a realização de uma reestruturação societária, com o objetivo de segregar as atividades de gestão de recursos, de um lado, das suas atividades de investimento proprietário, de outro. A reestruturação societária consistiu, dentre outros atos, na redução

02171-7

TARPON INVESTIMENTOS S.A.

05.341.549/0001-63

14.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

do capital social da TIG, mediante a transferência proporcional pela TIG a seus acionistas da totalidade das ações ordinárias de emissão da Companhia de titularidade da TIG. Os acionistas da TIG continuaram a deter o mesmo percentual de participação acionária na TIG detido antes da reestruturação e, adicionalmente, receberam participação acionária equivalente na Companhia. Como resultado da reestruturação, (i) a TIG passou a conduzir exclusivamente atividades de investimentos proprietários, e (ii) a Companhia passou a prestar serviços de gestão com relação a todos os fundos e carteiras anteriormente sob gestão da TIG e da Companhia (“Fundos Tarpon”).

No contexto da reestruturação societária, em 16 de fevereiro de 2009, a TIG, como única acionista da Companhia, aprovou, dentre outros, (i) o aumento de capital da Companhia mediante capitalização de reserva, (ii) o desdobramento das ações, (iii) a aquisição de ações mantidas em tesouraria, (iv) a realização do registro da Companhia como companhia aberta junto à CVM e da listagem das ações ordinárias da Companhia no segmento Novo Mercado da BM&F BOVESPA, (v) a alteração do estatuto social da Companhia para adaptá-lo ao Regulamento de Listagem do Novo Mercado e (vi) a adoção do plano de opção de ações da Companhia.

Essas demonstrações financeiras e o respectivo parecer de auditoria foram aprovados pelo Conselho de Administração em 10 de fevereiro de 2010.

2 Apresentação das demonstrações financeiras

2.1 Apresentação das demonstrações financeiras consolidadas

As demonstrações financeiras consolidadas foram elaboradas com base nas práticas contábeis adotadas no Brasil emanadas pela legislação societária, incluindo as alterações introduzidas pelas Leis nºs 11.638, de 28 de dezembro de 2007, e 11.941, de 27 de maio de 2009, e consubstanciada pelas diretrizes e normas emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, entre as quais considera e referenda os pronunciamentos técnicos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis.

02171-7

TARPON INVESTIMENTOS S.A.

05.341.549/0001-63

14.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

Para permitir base consistente de apresentação, as demonstrações financeiras consolidadas de 31 de dezembro de 2009 e 2008, foram preparadas e estão apresentadas nas mesmas bases contábeis descritas acima. A adaptação das práticas contábeis às novas diretrizes contábeis das Leis nºs 11.638 e 11.941 não gerou impactos significativos nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia.

2.2 Moeda funcional e de apresentação

As demonstrações financeiras foram elaboradas em Reais (R\$), a moeda funcional e de apresentação da Companhia.

2.3 Utilização de estimativas e julgamentos

A elaboração das demonstrações financeiras exige que a Administração faça julgamentos e estimativas que afetem a aplicação dos princípios contábeis, bem como os valores apresentados de ativos, passivos, receitas e despesas incluindo a determinação dos valores de mercado e plano de opções de ações. Os resultados reais podem divergir das estimativas. As premissas e as estimativas são revisadas trimestralmente. O resultado das revisões das estimativas contábeis é reconhecido no período de revisão destas.

2.4 Base de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas incluem a Tarpon BR S.A., da qual a Companhia detém 32,5% de participação direta e 50% de indireta, no capital votante, e a Tarpon BR Participações Ltda., da qual a Companhia detém 50% de participação direta. Os investimentos nessas controladas e todos os saldos entre as empresas foram eliminados na elaboração das demonstrações financeiras consolidadas, e a participação minoritária no patrimônio líquido e no resultado foi demonstrada separadamente.

3 Principais práticas contábeis

As principais práticas contábeis descritas a seguir foram aplicadas consistentemente para a Tarpon Investimentos S.A. e subsidiárias nos exercícios apresentados nas demonstrações financeiras.

a. Receitas

As receitas são compostas de honorários de serviços, referentes a taxas de administração e de *performance*, relativas aos Fundos Tarpon. As taxas de administração são geradas de acordo com um percentual fixo e/ou variável sobre o valor do patrimônio líquido dos fundos, e, reconhecidas na medida da prestação dos respectivos serviços. As taxas de *performance* são geradas quando os fundos atingem determinada *performance*, conforme definido nos regulamentos dos fundos, e são reconhecidas no momento em que houver a certeza do seu valor e recebimento.

b. Instrumentos financeiros não derivativos

Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de resultado

Os ativos financeiros mensurados a valor justo por meio de resultado são representados por aplicações da Companhia em fundo de investimento e certificado de depósito bancário que são reconhecidos a valor de mercado. Os ganhos e as perdas foram reconhecidos nas demonstrações de resultados. Os valores de mercado desses ativos são determinados com base no valor da cota informada pelo Administrador do fundo e o valor informado pelo Banco emissor do CDB, respectivamente, no final de cada mês.

02171-7

TARPON INVESTIMENTOS S.A.

05.341.549/0001-63

14.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

Ativos financeiros disponíveis para venda

Os investimentos da Companhia em valores mobiliários são classificados como disponíveis para venda. Posteriormente ao reconhecimento inicial, são avaliados pelo valor justo e suas flutuações, exceto reduções em seu valor recuperável, são reconhecidas diretamente no patrimônio líquido. Quando um investimento deixa de ser reconhecido, o ganho ou a perda acumulada no patrimônio líquido é transferido para resultado.

Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa referem-se a saldos em dinheiro empregados na administração normal do capital de giro da Companhia.

c. Redução do valor recuperável

Os valores contábeis dos ativos da Companhia são revisados a cada data de balanço para determinar se há sinal de perda no valor de recuperação (*impairment*). Caso exista a referida indicação, estima-se o valor a recuperar do ativo. Reconhece-se a perda no valor de recuperação (*impairment*), caso o valor contábil do ativo seja superior ao seu valor recuperável.

d. Investimentos em coligadas e controladas

Os investimentos em coligadas e controladas são demonstrados pelo valor nominal e atualizados pelo método de equivalência patrimonial.

14.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

e. Ativo imobilizado

O ativo imobilizado é demonstrado pelo custo de aquisição, líquido das respectivas depreciações acumuladas, calculadas pelo método linear de acordo com a vida útil-econômica estimada dos bens, sendo: móveis e utensílios e máquinas e equipamentos (10% ao ano); instalações (10% ao ano); sistema de processamento de dados (20% ao ano); sistema de comunicação e segurança (20% ao ano) e licenças de software (25% ao ano).

f. Benefícios de curto prazo dos empregados

Os benefícios de curto prazo dos empregados incluem salários e gratificações. Estes são avaliados e lançados em despesa à medida da prestação dos serviços. Reconhece-se a provisão do valor estimado a pagar a título de gratificação em dinheiro, caso a Companhia possua obrigação legal ou constituída de pagar o referido valor em consequência de serviços prestados pelo empregado e caso haja também a possibilidade de estimativa confiável da obrigação.

g. Provisões

Uma provisão é reconhecida caso, em consequência de ocorrência passada, a Companhia possua obrigação legal ou constituída que possibilite uma estimativa confiável e desde que seja a perda avaliada como provável. As provisões são determinadas descontando-se os fluxos de caixa futuros estimados a uma taxa que reflita as condições de mercado em vigor e os riscos característicos do passivo.

h. Plano de remuneração baseado em ações

Os efeitos do plano de remuneração baseado em ações são calculados com base no valor justo e reconhecidos no balanço patrimonial e demonstração de resultados, a fim de que as condições contratuais sejam atendidas.

14.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

i. Imposto de renda, contribuição social e outros impostos

A Companhia optou pelo regime de apuração do lucro presumido, o qual se subordina ao volume total de receita bruta auferida por trimestre. Para determinação da base de cálculo do Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e da Contribuição Social sobre Lucro Líquido (CSLL) aplica-se o percentual de 32% sobre a receita bruta, acrescendo-se o resultado das receitas financeiras. Os referidos tributos são calculados a alíquotas de 15%, mais adicional de 10% para IRPJ e 9% para a CSLL, respectivamente, sobre a base apurada.

As alíquotas de PIS e COFINS são de 0,65% e 3%, respectivamente, e incidem sobre as receitas de taxa de administração e performance oriundas dos fundos brasileiros. Já o ISS tem a alíquota de 2,5% incidente sobre as receitas da gestão dos fundos brasileiros e de 5% sobre as receitas advindas da prestação de serviços relacionadas com a gestão dos fundos estrangeiros. PIS, Cofins e ISS são contabilizados como despesas de impostos sobre faturamento.

j. Outros ativos e passivos

Os outros ativos foram demonstrados pelos valores de realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos e as variações monetárias (em base “*pro-rata*” dia) auferidos e provisão para perda, quando julgada necessária. Os outros passivos demonstrados incluem os valores conhecidos e calculáveis, acrescidos dos encargos e das variações monetárias (em base “*pro-rata*” dia) incorridos.

k. Divulgações financeiras por segmento

Um segmento é um componente da Companhia que se dedica a fornecer produtos ou prestar serviços (segmento de negócios), ou a fornecer produtos ou prestar serviços em um ambiente econômico particular (segmento geográfico), que está sujeito a riscos e recompensas diferentes daqueles de outros segmentos. O único formato das divulgações financeiras por segmentos da Companhia baseia-se em segmentos geográficos e está apresentado na Nota Explicativa nº 17.

02171-7

TARPON INVESTIMENTOS S.A.

05.341.549/0001-63

14.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

4 Caixa e equivalentes de caixa

	Consolidado		Individual	
	2009	2008	2009	2008
Caixa e bancos	42	33	40	27

5 Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado e ativos financeiros disponíveis para venda

	Consolidado e Individual	
	2009	2008
Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado		
Fundo de investimento em renda variável (a)	2.609	6.672
Certificado de depósito bancário (b)	<u>12.349</u>	-
	<u>14.958</u>	<u>6.672</u>
Ativos financeiros disponíveis para venda		
Investimentos em ações Brasilagro	<u>106</u>	<u>70</u>

(a) Fundo de investimento em renda variável com carteira composta por ações de companhias abertas brasileiras.

(b) Certificados indexados ao DI com vencimentos em maio de 2010 e emitidos por banco de primeira linha.

6 Recebíveis

02171-7

TARPON INVESTIMENTOS S.A.

05.341.549/0001-63

14.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

As taxas de administração devidas pelos fundos são calculadas mensalmente e pagas ao final de cada mês e/ou trimestre. As taxas de performance são calculadas semestralmente e/ou anualmente, conforme cada contrato, e pagas em 30 de janeiro, 31 de março, 30 de abril, 30 de junho, 31 de julho, 30 de setembro e em 31 de dezembro de cada ano.

Consolidado e Individual

	2009	2008
Fundos brasileiros	1.279	628
Fundos estrangeiros	<u>8.705</u>	<u>-</u>
	<u>9.984</u>	<u>628</u>

7 Outros ativos

	Consolidado		Individual	
	2009	2008	2009	2008
Impostos a recuperar	342	273	342	273
Despesas antecipadas	191	-	191	-
Dividendos antecipados	-	728	-	-
Adiantamentos a funcionários	-	125	-	125

02171-7	TARPON INVESTIMENTOS S.A.	05.341.549/0001-63
---------	---------------------------	--------------------

14.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

Outros créditos	<u>6</u>	<u>9</u>	<u>8</u>	<u>9</u>
	<u>539</u>	<u>1.135</u>	<u>541</u>	<u>407</u>

8 Patrimônio líquido

a. Capital social

O capital social em 31 de dezembro de 2009 estava dividido em 41.174 mil ações ordinárias nominativas, no valor de R\$4.004. Em 25 de maio de 2009, foram canceladas 3.580 mil ações que estavam em tesouraria no montante de R\$524.

O capital social em 31 de dezembro de 2008 estava dividido em 114.567 ações ordinárias, todas nominativas, no montante de R\$116.

b. Reserva legal

Constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social.

c. Dividendos

O estatuto social da Companhia prevê a distribuição de dividendos mínimos obrigatórios de 25% sobre o lucro líquido, ajustado nos termos do estatuto.

Individual

Percentual de

02171-7

TARPON INVESTIMENTOS S.A.

05.341.549/0001-63

14.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

	distribuição	
	no exercício	
Resultado líquido do exercício		16.014
Reserva legal	5%	801
Dividendos a pagar (*)	43%	6.838
(-) Dividendos pagos	52%	<u>(8.375)</u>
Resultado acumulado		_____ -

(*) Em 10 de fevereiro de 2010 a Administração da Companhia, apresentou a proposta de pagamento de dividendos adicionais ao valor pago em 2009, no montante de R\$ 6.838.

d. Reserva estatutária

Em 10 de março de 2009, ocorreu a capitalização de reserva de lucro da Companhia no valor de R\$3.888, com emissão de novas ações, permanecendo um saldo de R\$30 em 31 de dezembro de 2009.

O estatuto prevê que até 10% do lucro líquido ajustado nos termos do estatuto, deduzido o pagamento do dividendo mínimo obrigatório, poderão ser destinados para reserva de investimentos, com a finalidade de resgate, recompra ou aquisição de ações da companhia, ou ao desenvolvimento das atividades da Companhia.

e. Reservas de capital

02171-7

TARPON INVESTIMENTOS S.A.

05.341.549/0001-63

14.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

Em 25 de maio de 2009 a Companhia utilizou parte do saldo de reserva de capital para cancelar 3.580 mil ações ordinárias no valor de R\$524 mil, permanecendo saldo de R\$2.019 mil em 31 de dezembro de 2009.

9 Lucro por ação

a. Lucro por ação básico

O cálculo do lucro por ação foi feito com base no lucro da Companhia atribuído aos acionistas e na média ponderada de ações ordinárias, conforme demonstrado abaixo.

	Consolidado e Individual	
	2009	2008
Lucro líquido/ (prejuízo) do período atribuível aos acionistas	16.014	(7.524)

Média ponderada no número de ações ordinárias

	2009	2008
Ações ordinárias em 1º de janeiro	115	115
Ações emitidas no exercício	44.639	-

02171-7	TARPON INVESTIMENTOS S.A.	05.341.549/0001-63
---------	---------------------------	--------------------

14.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

Ações canceladas no exercício	(3.580)	-
Média ponderada do número de ações ordinárias da Companhia	34.261	115
	<u>34.261</u>	<u>115</u>
Lucro por ação	<u>0,47</u>	<u>(65,43)</u>

b. Lucro diluído por ação

Se considerada a diluição do plano de opções de compra de ações aprovado pelo Conselho de Administração em 10 de março de 2009, pelo número de opções objeto do plano (13.724 mil) e outorgadas (10.045 mil), o lucro das operações recorrentes atribuído aos acionistas, seria de, respectivamente, R\$0,35 e R\$0,39 por ação no exercício findo em 31 de dezembro de 2009.

10 Receita operacional líquida

	Consolidado e Individual	
	2009	2008
Receita relacionada com taxa de administração	29.556	5.963
Receita relacionada com taxa de performance	13.210	470

02171-7	TARPON INVESTIMENTOS S.A.	05.341.549/0001-63
---------	---------------------------	--------------------

14.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

Tributos sobre as receitas	(2.215)	(396)
	<u>40.551</u>	<u>6.037</u>

As receitas relacionadas com taxa de administração são reconhecidas na medida da prestação dos serviços e calculadas mensalmente com base em um percentual fixo aplicado sobre o valor do patrimônio líquido dos fundos.

Receitas relacionadas com taxa de performance são calculadas semestralmente e/ou anualmente e pagas em 30 de janeiro, 31 de março, 30 de abril, 30 de junho, 31 de julho, 30 de setembro e em 31 de dezembro de cada ano. Desta forma, se o valor de mercado dos investimentos dos Fundos Tarpon é reduzido nestas datas, mesmo que temporariamente, a receita com taxa de performance será reduzida.

Adicionalmente, todos os fundos possuem “*high water marks*” pelos quais não serão devidos honorários e taxas de *performance* para um período específico, mesmo que o fundo tenha obtido retornos positivos em tal período, se o fundo tiver apurado perdas maiores nos períodos anteriores. Assim, se um fundo sofrer perdas em um período, tal fundo não estará obrigado a efetuar o pagamento de taxas de *performance* até que o mesmo ultrapasse o “*high water mark*” anterior. Em 31 de dezembro de 2009, a maior parte dos ativos sob gestão encontrava-se acima do “*high water mark*” aplicável.

Consequentemente, o valor das receitas relacionadas com taxas de *performance* pode sofrer variações significativas de ano a ano de acordo com: as flutuações no valor dos ativos líquidos das carteiras dos fundos, o desempenho das carteiras comparado com as taxas mínimas de atratividade (benchmark) para cada fundo e a realização dos investimentos em *private equity* (uma vez que, taxas de *performance* relacionadas a esses investimentos são cobradas somente quando da realização do investimento).

02171-7

TARPON INVESTIMENTOS S.A.

05.341.549/0001-63

14.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

Resumimos a seguir o histórico de retorno líquido, o qual reflete os retornos mensais para o investidor no fundo, líquido de (i) taxa de administração, (ii) taxa de *performance* e (iii) todas as taxas e despesas geradas pelo fundo. O cálculo do retorno líquido das estratégias é baseado no retorno bruto no fechamento do mês e os itens descritos acima podem fazer com que o retorno real de cada investidor seja diferente dos apresentados abaixo.

Histórico de retorno líquido

Estratégia	Veículo	Jan-dez 2009	Jan-dez 2008	Taxa mínima de atratividade
	Tarpon FIA			
Long-Only Equity	(veículo brasileiro)	76%	-28,2%	IGPM + 6%
	Tarpon Fund			
	(veículo estrangeiro)	126%	-41,1%	Libor
Hybrid Strategy	Fundo Tarpon All Equities	128%	-42,9%	6%

11 Despesas administrativas

	Consolidado e Individual	
	2009	2008
Serviços de terceiros	1.367	773
Despesas tributárias	694	206

02171-7	TARPON INVESTIMENTOS S.A.	05.341.549/0001-63
---------	---------------------------	--------------------

14.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

Despesas de viagem	568	640
Despesas com sistema de informação	494	220
Manutenção do escritório	466	681
Outros gastos	231	349
Despesas com prospecção de novos negócios	<u>75</u>	<u>1.198</u>
	<u>3.895</u>	<u>4.067</u>

Em 2008, as despesas com prospecção de novos negócios não foram recorrentes e se referiam a uma iniciativa de co-investimento da Companhia junto ao Tarpon All Equities Fund em um projeto específico de Private Equity, realizado no primeiro trimestre de 2008.

12 Plano de opções

Os acionistas da Companhia aprovaram um plano de opções de compra de ações, com base no qual serão emitidas opções que concederão a seus titulares o direito de adquirir ações representando até 25% das ações de emissão da Companhia (equivalente a 13.724 mil ações na data da outorga), em bases totalmente diluídas.

Em 10 de março de 2009 (“Data da Primeira Outorga”), o Conselho de Administração da Companhia outorgou 7.662 mil opções representando 55,8% do total de opções objeto do plano, das quais 110 mil foram devolvidas em função do desligamento dos respectivos titulares.

Em 30 de novembro de 2009, o Conselho de Administração da Companhia outorgou mais 2.493 mil opções, totalizando, em conjunto com o montante da primeira outorga, 10.045 mil opções, que representam 73,19% do total de opções objeto do plano.

02171-7

TARPON INVESTIMENTOS S.A.

05.341.549/0001-63

14.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

Em qualquer data, até 1º de julho de 2017, a Companhia poderá outorgar 591 mil opções. Além disso, a partir de 1º de julho de 2010, 2011 e 2012, a Companhia poderá outorgar parcelas adicionais equivalentes a 7,5% do total de opções objeto do plano.

Os beneficiários das opções são os administradores (com exceção dos conselheiros independentes), vice-presidentes e funcionários da Companhia (incluindo aqueles vinculados a investidas dos fundos Tarpon), de acordo com a alocação que venha a ser determinada pelo Conselho de Administração.

As opções objeto do plano passaram(ão) a ser exercíveis nas proporções e em cada uma das datas abaixo relacionadas (“Datas de Vesting”):

- a. a primeira parcela das opções outorgadas em 10 de março de 2009, equivalente a 50,2% do total de ações objeto do plano, tornou-se exercível na proporção de 20% em 10 de março de 2009, 20% em 1º de julho de 2009 e 20% em cada um dos 3 aniversários subsequentes à 1º de julho de 2009;
- b. a segunda parcela das opções outorgadas em 10 de março de 2009, equivalente a 6,0% do total de ações objeto do plano, tornou-se exercível na proporção de 20% em 1º de julho de 2009 e 20% em cada um dos 4 aniversários subsequentes à 1º de julho de 2009;
e
- c. as opções outorgadas a partir de 1º de julho de 2009 tornar-se-ão exercíveis na proporção de 20% em cada dia 1º de julho dos 5 exercícios sociais subsequentes à respectiva data de outorga.

Não obstante o disposto acima, no evento dos atuais acionistas controladores deixarem de deter em conjunto pelo menos 30% do total das ações a qualquer momento, dentre outras hipóteses, todas as opções outorgadas sob o plano tornar-se-ão imediatamente exercíveis.

02171-7

TARPON INVESTIMENTOS S.A.

05.341.549/0001-63

14.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

Cada parcela das opções do plano expirará no quinto aniversário da respectiva Data de Vesting (inclusive opções exercíveis a partir da Data da Primeira Outorga).

O exercício das opções objeto do plano está sujeito ao preenchimento de determinados requisitos por parte do beneficiário da opção na respectiva data do exercício da opção, o que inclui a exigência de manutenção do vínculo do beneficiário com a Companhia. Em caso de término voluntário do vínculo do beneficiário com a Companhia, ou de término sem justa causa por parte da Companhia, tal beneficiário poderá exercer apenas aquela parte das opções exercíveis de que for titular, no prazo de 30 dias de tal término, sendo que as opções não exercidas ou não exercíveis estarão novamente disponíveis para outorga no âmbito do plano de opções de compra de ações. Em caso de término do vínculo com a Companhia por parte da Companhia, por justa causa, tal beneficiário não terá direito de exercer quaisquer das opções que recebeu. Neste caso, todas as opções não exercidas ou não exercíveis estarão novamente disponíveis para outorga no âmbito do plano de opções de compra de ações.

A avaliação do Plano de Opção de Compra de Ações foi elaborada utilizando o modelo árvore binomial, que foi aplicado adotando as seguintes premissas: (a) volatilidade média anual de 34%; (b) preço corrente da ação correspondente a R\$ 6,87; (c) preço de exercício das opções objeto do plano de R\$5,40 por ação, que será reduzido por dividendos e outras distribuições feitas pela Companhia e (d) a taxa de juros livre de risco de 8,75%.

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2009 o montante contabilizado na demonstração de resultado referente ao ajuste a valor de mercado do plano de opções foi de R\$ 3.227.

13 Reconciliação de imposto de renda e contribuição social

Consolidado e Individual

02171-7

TARPON INVESTIMENTOS S.A.

05.341.549/0001-63

14.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

Refere-se a possibilidade da companhia e suas controladas sofrerem perdas decorrentes de inadimplência de suas contrapartes ou de instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros. A política da Companhia é minimizar a exposição ao risco de crédito. A Administração revisa e aprova todas as decisões sobre investimentos para garantir que eles sejam feitos somente em ativos de alta liquidez, emitidos por instituições de boa reputação.

Risco de mercado

É o risco de que alterações nos preços de mercado, tais como taxa de juros e preço das ações, afetem a receita ou o valor de seus instrumentos financeiros. A política da Companhia é minimizar a sua exposição ao risco de mercado, buscando diversificar a aplicação de seus recursos em termos de taxas pré ou pós-fixadas e/ou índices de ações.

b. Caixa e equivalentes de caixa

Os recursos não se encontram alocados em nenhum tipo de aplicação financeira, assim não se aplica nenhuma taxa de juros.

c. Ativos financeiros disponíveis para venda

	2009	2008	
	Método de avaliação	Método de avaliação	Exposição a risco de valor de mercado ou de taxa de juros?
Investimentos em ações	Valor de	Valor de	Sim

02171-7	TARPON INVESTIMENTOS S.A.	05.341.549/0001-63
---------	---------------------------	--------------------

14.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

BrasilAgro	mercado	mercado
------------	---------	---------

d. Ativos financeiros mensurados por valor justo por meio de resultado

	2009	2008	
	Método de avaliação	Método de avaliação	Exposição a risco de valor de mercado ou de taxa de juros?
Fundos de investimentos	Valor da cota informada pelo Administrador do Fundo	Valor da cota informada pelo Administrador do Fundo	Sim
Certificado de depósito bancário	Valor informado pelo Banco emissor	-	Sim

e. Bônus de subscrição

A Companhia recebeu, sem custo, bônus de subscrição que, quando exercidos, darão a mesma 2.903.890 ações da BrasilAgro - Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas.

O preço de exercício desses bônus foi estabelecido em R\$10 (pós split) na data de sua emissão, em 15 de março de 2006, e será ajustado em caso de novas emissões de ações pelo preço de oferta dessas ações. O preço de exercício desses bônus também está sujeito a ajustes anuais, de acordo com a variação do Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPC-A). Os bônus já podem ser exercidos. Todos os bônus possuem validade de 15 anos a partir da data da emissão.

14.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

Na opinião da Administração, esses bônus de subscrição não são negociados em um mercado ativo e, portanto, não se pode atribuir o valor razoável de mercado. Consequentemente, os bônus estão reconhecidos pelo custo zero.

f. Outros ativos e passivos financeiros

Os demais valores de mercado dos ativos e dos passivos financeiros são praticamente iguais aos valores contábeis dos balanços patrimoniais, tal como mensurado pelo valor de mercado ou pelo curto prazo de vencimento.

g. Instrumentos financeiros derivativos

Em 31 de dezembro de 2009 e 2008, a Companhia não possuía saldos de instrumentos financeiros derivativos.

h. Análise de sensibilidade - Efeito na variação do valor justo

Em atenção ao disposto na instrução CVM nº 475 de 17/12/2008 a Companhia registra não estar exposta a riscos de mercado e/ou taxa de juros considerados relevantes.

Os instrumentos financeiros existentes são utilizados apenas para gestão temporária de caixa, sendo eles um fundo de investimento em ações (20%) e um certificado de depósito bancário indexado ao DI (80%). Apesar da avaliação de risco ser baixa, a Administração realiza o monitoramento contínuo das variações nos mercados de ações e de taxas de juros, as quais podem impactar direta ou indiretamente o valor de mercado desses instrumentos financeiros.

15 Contingências

02171-7

TARPON INVESTIMENTOS S.A.

05.341.549/0001-63

14.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

Não há passivos contingentes e obrigações jurídicas - impostos e previdência social - que não foram registrados e nem processos que possam representar possíveis ou prováveis perdas.

16 Partes relacionadas

Os principais saldos de ativos e passivos em 31 de dezembro de 2009 e 2008, assim como as transações que influenciaram o resultado do exercício, relativas a operações com partes relacionadas, decorrem de transações da Companhia com controladas, coligadas, *joint ventures* e profissionais-chave da administração.

A Companhia apresenta transações com partes relacionadas inerentes à gestão de fundos (vide Notas Explicativas nº 6 e 10) e as transações relacionadas às participações acionárias e aos respectivos pagamentos de dividendos e de remuneração dos Administradores - chave (vide Nota Explicativa nº 18.e). Adicionalmente a Companhia possui contas à pagar a sua antiga controladora (vide Nota Explicativa nº 18.b).

As referidas transações foram realizadas em condições compatíveis com aquelas praticadas com terceiros, vigentes nas datas das operações.

17 Resultado financeiro por segmento

As informações por segmento são apresentadas em relação aos segmentos geográficos, com base na estrutura financeira interna e de administração da Companhia. A Companhia realiza apenas um tipo de negócio (prestação de serviços relacionados com a gestão de carteiras) e, conseqüentemente, não é apresentada nenhuma divisão secundária do segmento por tipo de negócio. Não há negociações entre segmentos.

Em 2009, os resultados da atividade de gestão de investimentos foram gerados em relação a fundos constituídos em duas áreas geográficas: fora do Brasil (fundos estrangeiros) e Brasil (fundos brasileiros). Na apresentação das informações com base em segmentos geográficos, a receita do segmento baseia-se na localização geográfica dos clientes.

A receita de prestação de serviços está demonstrada conforme os seguintes itens abaixo:

02171-7	TARPON INVESTIMENTOS S.A.	05.341.549/0001-63
---------	---------------------------	--------------------

14.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

Ativos não alocados	<u>16.156</u>	<u>8.220</u>
---------------------	---------------	--------------

Total do ativo	<u>26.140</u>	<u>8.848</u>
----------------	---------------	--------------

18 Outras informações

a. Ativo imobilizado

O ativo imobilizado é composto por móveis e utensílios, máquinas e equipamentos, instalações, sistema de processamento de dados, sistemas de comunicação e segurança e licenças de software.

b. Contas a pagar

É composto por valores devidos a fornecedores no valor de R\$259 e contas a pagar a TIG Holding Ltd. referente à recompra de ações de emissão da própria Companhia no montante de R\$ 549, ajustado por Libor + 3% a.a., totalizando o valor de R\$808.

c. Obrigações tributárias

Os valores devidos em 31 de dezembro de 2009 referem-se à R\$ 18 de tributos de terceiros, R\$ 56 de PIS e Cofins, R\$ 362 ISS e R\$ 1.428 IRPJ e CSSL e R\$ 605 referente ao Programa de Parcelamento Incentivado de ISS (ano base: 2004) totalizando o valor de R\$ 2.469.

d. Obrigações trabalhistas

02171-7

TARPON INVESTIMENTOS S.A.

05.341.549/0001-63

14.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

O saldo é composto por encargos sociais, e provisão de férias, décimo terceiro salário e participação no resultado do exercício devida a funcionários totalizando o valor de R\$5.812.

e. Despesas com pessoal e administradores

O montante das despesas, em 31 de dezembro de 2009, é composto por R\$ 10.996 relacionados à remuneração variável, R\$ 4.074 de remuneração fixa, R\$ 1.314 a encargos sociais e R\$ 138 de benefícios aos empregados, R\$ 1.285 relacionados a remuneração dos atuais administradores - chave da Companhia, totalizando despesas com pessoal de R\$17.807.

f. Outras receitas e despesas operacionais

O valor de R\$ 297 refere-se a reembolso de despesas com viagem, marketing e captação de recursos.

g. Investimentos em coligadas e controladas

A Companhia possui 50% dos investimentos em uma *joint venture*, a Paraná Consultoria de Investimentos S.A. ("Paraná"), uma empresa de consultoria constituída no Brasil. Como a Companhia não possui poder sobre as decisões operacionais e financeiras da Paraná, Consequentemente ela é tratada como uma investida contabilizada pelo método de equivalência patrimonial.

* * *

SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL

CVM - COMISSÃO DE VALORES MOBILIÁRIOS

DFP - Demonstrações Financeiras Padronizadas

EMPRESA COMERCIAL, INDUSTRIAL E OUTRAS

Legislação Societária

DATA-BASE - 31/12/2009

02171-7

TARPON INVESTIMENTOS S.A.

05.341.549/0001-63

14.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

Diretoria

Diretor-Presidente

José Carlos Reis de Magalhães Neto

Diretor-Financeiro

Eduardo Silveira Mufarej

Contador

Bruno Vergasta de Oliveira

CRC 1RJ-093416/O-0 T-SP

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 02171-7	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL TARPON INVESTIMENTOS S.A.	3 - CNPJ 05.341.549/0001-63
---------------------------	---	--------------------------------

ÍNDICE

GRUPO	QUADRO	DESCRIÇÃO	PÁGINA
01	01	IDENTIFICAÇÃO	1
01	02	SEDE	1
01	03	DIRETOR DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES (Endereço para Correspondência com a Companhia)	1
01	04	REFERÊNCIA DO DFP	1
01	05	COMPOSIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL	2
01	06	CARACTERÍSTICAS DA EMPRESA	2
01	07	SOCIEDADES NÃO INCLUIDAS NAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS	2
01	08	PROVENTOS EM DINHEIRO	2
01	09	DIRETOR DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES	2
02	01	BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO	3
02	02	BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO	4
03	01	DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	6
04	01	DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	7
05	01	DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE 01/01/2009 A 31/12/2009	8
05	02	DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE 01/01/2008 A 31/12/2008	9
05	03	DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE 01/01/2007 A 31/12/2007	10
06	01	DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO	11
07	01	BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO CONSOLIDADO	12
07	02	BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO CONSOLIDADO	13
08	01	DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO CONSOLIDADO	15
09	01	DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA CONSOLIDADO	16
10	01	DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO CONSOLIDADO DE 01/01/2009 A 31/12/2009	17
10	02	DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO CONSOLIDADO DE 01/01/2008 A 31/12/2008	18
10	03	DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO CONSOLIDADO DE 01/01/2007 A 31/12/2007	19
11	01	DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO CONSOLIDADO	20
12	01	PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES - SEM RESSALVA	21
13	01	RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO	23
14	01	NOTAS EXPLICATIVAS	30/56